

2022年4月高等教育自学考试全国统一命题考试

生产与作业管理 试卷

(课程代码 00145)

注意事项:

1. 本试卷分为两部分, 第一部分为选择题, 第二部分为非选择题。
2. 应考者必须按试题顺序在答题卡(纸)指定位置上作答, 答在试卷上无效。
3. 涂写部分、画图部分必须使用2B铅笔, 书写部分必须使用黑色字迹签字笔。

第一部分 选择题

一、单项选择题: 本大题共25小题, 每小题1分, 共25分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的, 请将其选出。

1. 属于服务业的是
A. 炼油厂
B. 石油开采
C. 化肥厂
D. 医院
2. 企业生产与作业系统的立足点是
A. 市场需求
B. 股东
C. 管理者
D. 员工
3. 属于生产与作业系统非结构化要素的是
A. 生产技术
B. 库存控制
C. 生产设施
D. 生产能力
4. 被称之为“科学管理之父”的是
A. 亚当·斯密
B. 泰罗
C. 梅约
D. 甘特
5. 与制造业相比, 属于服务业特征的是
A. 销售与生产分离
B. 无形产品
C. 产品可以库存
D. 质量可以被直接衡量
6. 企业战略的构成要素包括经营范围、竞争优势、协同作用和
A. 增长向量
B. 经营战略
C. 职能范围
D. 市场优势

7. 不属于经营战略的是
A. 生产与作业战略
B. 市场营销战略
C. 财务管理战略
D. 企业总体战略
8. 为整个企业制定的战略是
A. 财务管理战略
B. 产品战略
C. 企业总体战略
D. 职能战略
9. 生产与作业战略内容中, 属于产品设计和工艺方面的战略决策的是
A. 管理人员的选择
B. 车间内部布置
C. 管理的监督形式
D. 生产线的规模
10. 生产与作业过程的符号表示法中, “O”表示制品处于
A. 停留状态
B. 加工状态
C. 存储状态
D. 检验状态
11. 按加工工艺过程分类, 炼油生产属于
A. 流程式生产
B. 加工装配式生产
C. 工艺专业化生产
D. 离散式生产
12. 加工产品在工序间移动, 为了减少搬运次数、降低搬运难度, 适宜采用
A. 平行移动方式
B. 横向移动方式
C. 顺序移动方式
D. 纵向移动方式
13. 某零件投产批量为4件, 经过3道工序加工, 单件加工时间分别为8分钟、5分钟、12分钟, 在顺序移动方式下, 该批零件的生产周期为
A. 70分钟
B. 100分钟
C. 150分钟
D. 300分钟
14. 将流水线分为不变流水线、可变流水线和成组流水线的分类依据是
A. 对象数目
B. 对象移动方式
C. 连续程度
D. 节奏性
15. 属于综合生产计划主要指标的是产品的
A. 成本指标
B. 利润指标
C. 销售额指标
D. 质量指标
16. 作业排序符号表示n/M/A/B中, n表示
A. 任务数
B. 机器数
C. 目标函数
D. 机器类型
17. 项目管理已发展为三维管理。所谓“三维”, 即时间维、保障维和
A. 服务维
B. 资金维
C. 知识维
D. 空间维

18. 准时生产的看板分为两种，分别是生产看板和
- A. 临时看板 B. 移动看板
C. 发货看板 D. 计划看板
19. 浮动时间为零的路径称之为
- A. 关键路径 B. 非关键路径
C. 结点 D. 虚工作
20. 一批产品从原材料投入生产起一直到产品出产为止的全部工作日数是
- A. 生产间隔期 B. 生产提前期
C. 生产周期 D. 交货期
21. 从设备投入使用到因物资磨损使设备老化损坏，直到报废拆除为止的年限是设备的
- A. 物资寿命 B. 经济寿命
C. 技术寿命 D. 折旧寿命
22. 不属于物料需求计划 (MRP) 主要输入信息的是
- A. 主生产计划 B. 物料清单
C. 库存处理信息 D. 辅助设备
23. 与大规模生产模式相比，属于大规模定制生产模式特点的是
- A. 成品库存少、产品销售定制 B. 成品库存多、产品销售促销
C. 成品库存多、产品销售定制 D. 成品库存少、产品销售促销
24. 与末端治理相比，属于清洁生产特点的是
- A. 产污量明显减少、资源利用率不变 B. 产污量不变、资源利用率增加
C. 产污量明显减少、资源利用率增加 D. 产污量和资源利用率没有显著变化
25. 循环经济逐步改变过去“三高”的状况，这里的“三高”即高开采、高消费及
- A. 高品质 B. 高利用
C. 高产能 D. 高排放

第二部分 非选择题

二、名词解释题：本大题共 5 小题，每小题 3 分，共 15 分。

26. 生产能力
27. 生产与作业战略
28. 成组技术
29. 服务质量
30. 定置管理

三、简答题：本大题共 3 小题，每小题 8 分，共 24 分。

31. 简述流程管理原则。
32. 简述综合生产计划工作的主要内容。
33. 简述建立供应链中合作关系的意义。

四、计算题：本大题共 2 小题，每小题 10 分，共 20 分。计算结果四舍五入取整数。

34. 企业生产甲产品的固定成本为 30000 元，单位产品的价格为 5 元，去年销售收入 200000 元，年盈利 10000 元。

要求：(1) 计算该产品去年的销售数量；

(2) 计算该产品的总成本及单位可变成本。

(注：要求有计算过程并列出公式)

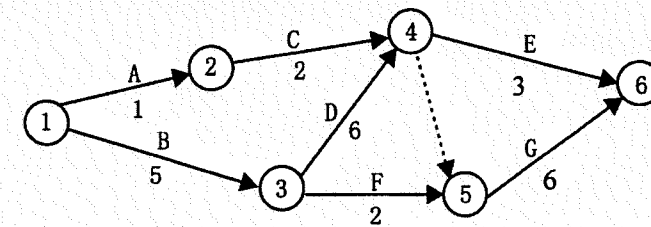
35. 设刨床组有 9 台刨床，每台平均年有效工作时间为 2400 小时，加工 A、B、C、D 四种产品，年计划产量分别为 100 台、200 台、150 台和 50 台，单位产品的设备台时定额分别为 20 台时/台、30 台时/台、40 台时/台和 80 台时/台。

要求：(1) 假定选择 C 产品为代表产品，试确定刨床组生产能力；

(2) 如采用假定产品法，试确定各种产品的生产能力。

五、综合分析题：本题 16 分。

36. 某工程项目的网络图如题 36 图所示。(计算单位：天)



题 36 图

要求：(1) 计算各结点最早开始时间；

(2) 确定该工程项目的关键线路，并计算项目工期；

(3) 说明时间优化的做法。